

# ด่วนที่สุด

ที่ นร ๐๕๐๔/ว คต



สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี  
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

เรื่อง การประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)”

เรียน รอง-นรม., รัฐ - นร., กระทรวง, กรม, ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
๑. สำเนาหนังสือสำนักงาน ก.พ.ร. ด่วนมาก ที่ นร ๑๒๐๐/๑๑ ลงวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๕๙
  ๒. สำเนาหนังสือกระทรวงกลาโหม ด่วนที่สุด ที่ กท ๐๒๐๒/๒๕๔ ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙
  ๓. สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค ๑๐๐๒/๓๑๗๒ ลงวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙
  ๔. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ที่ นร ๐๗๐๙.๒/๒๒๖ ลงวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

ด้วยสำนักงาน ก.พ.ร. ได้เสนอเรื่อง การประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)” มาเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา ซึ่งกระทรวงกลาโหม กระทรวงการคลัง และสำนักงบประมาณ ได้เสนอความเห็นมาเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี คณะที่ ๗ (ฝ่ายกฎหมาย พลังงาน ระบบราชการและการประชาสัมพันธ์) ซึ่งมีรองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) เป็นประธานกรรมการ ได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวในคราวประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ แล้ว มีประเด็นอภิปรายและมติ ดังนี้

## ๑. ประเด็นอภิปราย

๑.๑ การบริหารยุทธศาสตร์ของจังหวัดแบบบูรณาการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับด้านเศรษฐกิจ กระทรวงด้านเศรษฐกิจสามารถสนับสนุนกลุ่มจังหวัดให้ดำเนินการให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ได้เป็นอย่างดี เช่น กระทรวงพาณิชย์ได้ส่งเสริมผลิตผ้าไหมฮ่อมสู่ตลาดโลก กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่มีแผนการแปรรูปสินค้าเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจะให้มีการร่วมมือระหว่างกลุ่มจังหวัดเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว เป็นต้น

๑.๒ การบริหารงานตามยุทธศาสตร์ให้เกิดประสิทธิภาพมีความจำเป็นต้องดำเนินการโดยผู้กำหนดยุทธศาสตร์และควรมีระยะเวลาดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีระยะเวลาพอสมควรไม่น้อยกว่า ๒ ปีขึ้นไป ดังนั้น ในการแต่งตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดของกระทรวงมหาดไทยสมควรพิจารณาให้ผู้ดำรงตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัดให้มีความเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และให้อยู่ในตำแหน่งในจังหวัดที่ตนเองเป็นผู้กำหนดยุทธศาสตร์มีระยะเวลาที่จะปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ให้เป็นผลสำเร็จ การปรับเปลี่ยนโยกย้ายบ่อยอาจมีผลต่อการบริหารตามแผนงานและโครงการที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ได้

๑.๓ การส่งเสริมและพัฒนาจังหวัดแบบบูรณาการโดยมีผู้ว่าฯ อีไอควอร์ที่จะมีการเสริมสร้าง และเตรียมความพร้อมเพื่อให้ได้บุคลากรที่เหมาะสมเป็นผู้สืบทอด โดยควรมีการพัฒนาขีดความสามารถ อย่างเป็นระบบด้วยการฝึกอบรมและเรียนรู้ในสาขาวิชาการต่างๆ โดยสำนักงาน ก.พ.ร. ควรเป็นผู้รับผิดชอบ ร่วมกับกระทรวงมหาดไทย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงาน ก.พ. ในการจัดเตรียมหลักสูตร สำหรับเขตจังหวัดที่มียุทธศาสตร์พิเศษ เช่น จังหวัดชายแดน ควรให้ส่วนราชการ ที่เกี่ยวข้องร่วมกำหนดหลักสูตรในการพัฒนาขีดความสามารถด้วย เช่น กระทรวงการต่างประเทศ เพื่อให้ความรู้ แก่ผู้ว่าฯ อีไอควอร์ที่มีเขตจังหวัดติดต่อกับต่างประเทศ เป็นต้น

๒. มติคณะกรรมการกสอ. กสอ. ๖

เห็นควร

๒.๑ รับทราบสรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)” ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ


๒.๒ ให้กระทรวงมหาดไทยรับประเด็นอภิปรายในข้อ ๑.๒ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

๒.๓ ให้สำนักงาน ก.พ.ร. กระทรวงมหาดไทย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงกลาโหม กระทรวงการต่างประเทศ และสำนักงาน ก.พ. รับประเด็นอภิปราย ในข้อ ๑.๓ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๙ อนุมัติตามมติคณะกรรมการ กสอ. กสอ. ๖ เรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี คณะที่ ๗ (ฝ่ายกฎหมาย พลังงาน ระบบราชการและการประชาสัมพันธ์)

จึงเรียนอินยันมา/จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายวรศักดิ์ สุวรรณโณ)

เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สำนักบริหารการประชุมคณะรัฐมนตรี

โทร. ๐ ๒๒๔๐ ๕๐๐๐ ต่อ ๓๒๔-๓๒๕

โทรสาร ๐ ๒๒๔๐ ๕๐๖๔

www.cabinet.thaigov.go.th

ด่วนมาก

ที่ นร ๑๒๐๐/๖๖



สำนักงาน ก.พ.ร.

ถนนพิษณุโลก กทม. ๑๐๓๐๐

๒๖ มกราคม ๒๕๕๙

เรื่อง การประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง CEO Retreat II”

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาภาพถ่ายหนังสือรองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม)  
๒. บันทึกสรุปเรื่องสำหรับคณะรัฐมนตรี จำนวน ๑๐๐ ชุด

ด้วย สำนักงาน ก.พ.ร. ได้รับมอบหมายให้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)” ระหว่างวันที่ ๔ - ๖ มกราคม ๒๕๕๙ และรองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) ได้อนุมัติให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี คณะที่ ๗ (ฝ่ายกฎหมาย) ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเรื่องการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)” เสนอคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี คณะที่ ๗ (ฝ่ายกฎหมาย) ต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายทศพร ศิริสัมพันธ์)

เลขาธิการ ก.พ.ร.

ภารกิจการพัฒนาโครงสร้างระบบราชการ

โทร. ๐ ๒๓๕๖ ๕๕๖๓

โทรสาร ๐ ๒๒๘๑ ๘๑๒๑



ความมาก

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงาน ก.พ.ร. ภารกิจการพัฒนาโครงสร้างระบบราชการ โทร. ๐ ๒๓๕๖ ๙๙๖๓  
ที่ นร ๑๒๐๔/๒ วันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๕๙

เรื่อง การประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)”

เรียน รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม)

## ๑. ที่มา

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับและติดตามการปฏิบัติราชการในภูมิภาค ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๘ และการประชุมร่วมกันของนายกรัฐมนตรีและรองนายกรัฐมนตรีในลักษณะ Working Lunch เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ให้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)” เพื่อทบทวนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและจังหวัด รวมทั้งกำหนดบทบาทในการดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้มีการบูรณาการการทำงานระหว่างราชการบริหารส่วนกลางและจังหวัดโดยไม่ให้เกิดการซ้ำซ้อนหรือขัดแย้งกัน และให้กลุ่มจังหวัดเสนอโครงการและการขอรับการสนับสนุนจากส่วนกลาง เพื่อให้สำนักงานประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ ตลอดจนให้มีการเสนอแนวทางการพัฒนาระบบราชการเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของจังหวัดแบบบูรณาการ

## ๒. ขั้นตอนการดำเนินงาน

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้จัดการประชุมตามที่ได้รับมอบหมายตามขั้นตอน ดังนี้

๒.๑ จัดการประชุมทางไกลผ่านเครือข่ายกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๘ โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงาน ก.พ.ร. และสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ได้ชี้แจงให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัดทราบแนวทางการทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัดและจังหวัด

๒.๒ จัดการประชุม Pre-workshop เมื่อวันที่ ๒๑-๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๘ เพื่อให้กลุ่มจังหวัดทบทวนและจัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์รวมถึงจัดทำแผนงาน/โครงการสำคัญเพื่อเสนอของบประมาณปี ๒๕๕๐ โดยมีผู้แทนจากหน่วยงานกลางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ รวมทั้งภาคเอกชนร่วมประชุมด้วย จากนั้นให้แต่ละกลุ่มจังหวัดกลับไปรับฟังความคิดเห็นจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในระดับพื้นที่ และสร้างความเข้าใจให้เกิดการยอมรับร่วมกัน

๒.๓ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)” ใช้เวลาดำเนินการ ๓ วัน ตั้งแต่วันที่ ๔ - ๖ มกราคม ๒๕๕๙ โดยในวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๕๙ เป็นการนำผลการทบทวนยุทธศาสตร์ที่ได้รับความเห็นชอบจากทุกภาคส่วนในระดับกลุ่มจังหวัด มาตกลงร่วมกันกับหน่วยงานในส่วนกลางที่เกี่ยวข้อง และในวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๕๙ รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรีผู้รับผิดชอบกำกับติดตามการปฏิบัติราชการในพื้นที่ ได้เป็นประธานการประชุมทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์และแผนงาน/โครงการที่สำคัญของทั้ง ๑๙ กลุ่มจังหวัด สำหรับการประชุมในวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๕๙ นายกรัฐมนตรีได้ให้นโยบายทิศทางการ

ปฏิบัติราชการ...

ปฏิบัติราชการแก่ผู้ว่าราชการจังหวัด และเป็นประธานการประชุมสรุปผลการทบทวนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและแผนงาน/โครงการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๐ - ๒๕๕๑ ของ ๑๙ กลุ่มจังหวัด

### ๓. สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ

#### ๓.๑ การทบทวนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด แผนงานและโครงการ ปีงบประมาณ

๒๕๕๐ - ๒๕๕๑

ที่ประชุมมีความเห็นสรุปดังนี้

๓.๑.๑ รับทราบข้อเสนอเกี่ยวกับการทบทวนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด แผนงานและโครงการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๐ - ๒๕๕๑ รวมทั้งเงื่อนไขและความต้องการการสนับสนุนจากหน่วยงานส่วนกลางของ ๑๙ กลุ่มจังหวัด ซึ่งกลุ่มจังหวัดได้มีการบูรณาการและระบุถึงปัญหาและความต้องการของพื้นที่ เพื่อให้กระทรวง ทบวง กรม รับเอาข้อเสนอดังกล่าวไปพิจารณาและดำเนินการต่อไป

๓.๑.๒ มอบหมายให้รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายสุรนนท์ เวชชาชีวะ) สำนักงบประมาณ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติรับข้อเสนอของกลุ่มจังหวัดตามข้อ ๓.๑.๑ ไปพิจารณาในรายละเอียดต่อไป

๓.๑.๓ นายกรัฐมนตรีกำหนดให้ ๑ จังหวัด ๑ อุตสาหกรรมการแปรรูปสินค้าเกษตร และ ๑ กลุ่มจังหวัด ๑ อุตสาหกรรม

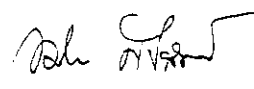
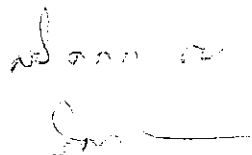
#### ๓.๒ ข้อเสนอการปรับปรุงระบบบริหารจังหวัดแบบบูรณาการ

เห็นชอบกับข้อเสนอการปรับปรุงระบบบริหารจังหวัดแบบบูรณาการตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการคัดเลือกผู้ว่าราชการจังหวัด และระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของผู้ว่าราชการจังหวัดได้มอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) และรองนายกรัฐมนตรี (พล.ต.อ. ชิตชัย วรรณสถิตย์) รับเรื่องนี้ไปพิจารณา ร่วมกัน โดยให้กระทรวงมหาดไทยร่วมให้ข้อคิดเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาและให้นำผลสรุปที่ได้เสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณามีมติต่อไป

#### ๓.๓ ข้อเสนอการพัฒนากลุ่มจังหวัดต้นแบบที่มีศักยภาพสูงสู่เวทีโลก

เห็นชอบกับข้อเสนอของสำนักงาน ก.พ.ร. ในการพัฒนาต้นแบบการสร้างกลุ่มจังหวัดที่มีศักยภาพสูงสู่เวทีโลก ๓ - ๕ กลุ่มจังหวัด โดยมอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) เป็นผู้รับผิดชอบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติให้นำเรื่องสรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)” ตามบันทึกที่แนบท้ายนี้เสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบและพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(นายทศพร ศิริสัมพันธ์)

เลขาธิการ ก.พ.ร.

(นายวิษณุ เครืองาม)

รองนายกรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแ

บันทึกสรุปเรื่องสำหรับคณะรัฐมนตรี  
เรื่อง การประชุมเชิงปฏิบัติการ  
“การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)”

๑. ที่มา

๑.๑ นับตั้งแต่ได้มีการนำระบบการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการมาใช้ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๔๖ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ร่วมกับสำนักพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลงขึ้นเป็นครั้งแรก (CEO Retreat I) เมื่อวันที่ ๒๒ - ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๔๗ ณ โรงแรมรอยัลคลิฟ บีช รีสอร์ท พัทยา จังหวัดชลบุรี เพื่อทบทวนการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัดแบบบูรณาการทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์และส่วนที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ ทั้งที่เป็นความสำเร็จและปัญหาอุปสรรค และได้กำหนดการแนวทางการดำเนินงานและผู้รับผิดชอบที่เหมาะสม โดยมี ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีทำหน้าที่เป็นประธานการประชุม

๑.๒ ต่อมาสำนักงาน ก.พ.ร. ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับและติดตามการปฏิบัติราชการในภูมิภาค ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๔๘ และการประชุมร่วมกันของนายกรัฐมนตรีและรองนายกรัฐมนตรีในลักษณะ Working Lunch เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๔๘ ให้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)” เพื่อทบทวนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและจังหวัดโดยให้มีการจัดลำดับความสำคัญและกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ที่ชัดเจนตรงตามศักยภาพที่แท้จริงของกลุ่มจังหวัดและจังหวัด รวมทั้งกำหนดบทบาทในการดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้มีการบูรณาการการทำงานระหว่างราชการบริหารส่วนกลางและจังหวัดโดยไม่ให้เกิดการซ้ำซ้อนหรือขัดแย้งกัน ทั้งนี้ให้กลุ่มจังหวัดเสนอโครงการและการขอรับการสนับสนุนจากส่วนกลางเพื่อให้สำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ ตลอดจนให้มีการเสนอแนวทางการพัฒนาระบบราชการเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของจังหวัดแบบบูรณาการ

๒. ขั้นตอนการดำเนินงาน

เพื่อให้การทบทวนยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัดเกิดผลสัมฤทธิ์ในทางปฏิบัติ จึงกำหนดขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ การจัดการประชุมทางไกลผ่านเครือข่ายกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๔๘ โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงาน ก.พ.ร. และสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ได้ชี้แจงให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัดทราบแนวทางการทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัดและจังหวัด

๒.๒ การจัดการประชุม Pre-workshop เมื่อวันที่ ๒๑-๒๒ ธันวาคม ๒๕๔๘ ได้มีการเชิญผู้ว่าราชการจังหวัด ๗๕ จังหวัด และทีมงาน ผู้แทนจากหน่วยงานกลาง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานงบประมาณ ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงการคลัง กระทรวงมหาดไทย และสำนักงาน ก.พ.ร. ผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ รวมทั้งภาคเอกชน คือ ผู้แทนจากสภาหอการค้าไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มาประชุมร่วมกัน เพื่อทบทวนและจัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์ โดยให้แต่ละกลุ่มจังหวัดพัฒนารูปแบบการดำเนินงานเชิงธุรกิจ (Business Model) ตามประเด็นยุทธศาสตร์ และกำหนดเป้าหมายในช่วงปี ๒๕๕๐-๒๕๕๑ รวมถึงจัดทำแผนงาน/โครงการสำคัญ ๆ เพื่อนำเสนอขอสนับสนุนงบประมาณปี ๒๕๕๐ ต่อไป และให้แต่ละกลุ่มจังหวัดกลับไปดำเนินการประชุมร่วมกับผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชนในระดับพื้นที่ เพื่อสร้างความเข้าใจให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๒.๓ การจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II) เป็นการดำเนินงาน ๓ วัน คือในวันที่ ๔ - ๖ มกราคม ๒๕๔๙ ซึ่งในวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๔๙ เป็นการนำผลการทบทวนยุทธศาสตร์ที่ได้รับความเห็นชอบจากทุกภาคส่วนในระดับกลุ่มจังหวัด มาตกลงร่วมกันกับหน่วยงานในส่วนกลางที่เกี่ยวข้อง และในวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๔๙ รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรีผู้รับผิดชอบกำกับติดตามการปฏิบัติราชการในพื้นที่ ได้มาเป็นประธานการพิจารณาประเด็นยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการทั้ง ๑๙ กลุ่มจังหวัด ที่ได้มีการทบทวนใหม่

สำหรับการประชุมในวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๔๙ เป็นการให้นโยบาย ทิศทางการปฏิบัติราชการแก่ผู้ว่าราชการจังหวัดโดย ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี และการนำเสนอการทบทวนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและแผนงาน/โครงการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๐ - ๒๕๕๑ ทั้ง ๑๙ กลุ่มจังหวัด โดยมี ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีเป็นประธาน ซึ่งมีผู้เข้าร่วมการประชุมทั้งสิ้น ๔๗๕ คน ประกอบด้วยคณะรัฐมนตรี ผู้ช่วยรัฐมนตรี ผู้ว่าราชการจังหวัด ปลัดกระทรวง ผู้บริหารงานหน่วยงานกลาง ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนสภาหอการค้าไทย และผู้แทนสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ณ ตึกสันติไมตรีหลังนอก ทำเนียบรัฐบาล ดังต่อไปนี้

ก. นโยบายทิศทางการปฏิบัติราชการแก่ผู้ว่าราชการจังหวัดของ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี

(สรุปรายละเอียดตามเอกสารแนบ ๑)

ข. การทบทวนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด แผนงาน/โครงการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๐ - ๒๕๕๑ โดยมีสาระการนำเสนอตามลำดับ ดังนี้

๑. การทบทวนยุทธศาสตร์ของ ๑๙ กลุ่มจังหวัดซึ่งมีการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นยุทธศาสตร์พร้อมแผนงาน/โครงการสำคัญและงบประมาณที่จะขอรับการสนับสนุนในปี ๒๕๕๐ - ๒๕๕๑ รวมถึงเงื่อนไขและความต้องการที่จะขอรับการสนับสนุนจากส่วนกลาง

๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่แต่ละกลุ่มจังหวัดเลือกจะมุ่งเน้นสองอันดับแรก โดยสามารถแยกเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญรวม ๕ ด้าน คือ

- ๑) ด้านการท่องเที่ยว (๑๕ กลุ่มจังหวัด)
- ๒) ด้านการเกษตร (๘ กลุ่มจังหวัด)
- ๓) ด้านการพัฒนาอุตสาหกรรม (๖ กลุ่มจังหวัด)
- ๔) ด้านการค้าการลงทุน และโลจิสติกส์ (๑๐ กลุ่มจังหวัด)
- ๕) ด้านความมั่นคง (๑ กลุ่มจังหวัด)

ค. ข้อเสนอการปรับปรุงระบบการบริหารจังหวัดแบบบูรณาการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัดแบบบูรณาการ

ง. ข้อเสนอการพัฒนากลุ่มจังหวัดต้นแบบที่มีศักยภาพสูงสู่เวทีโลก (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ)

### ๓. สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ

๓.๑ การทบทวนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด แผนงานและโครงการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๐ - ๒๕๕๑

ที่ประชุมมีความเห็นสรุปดังนี้

๓.๑.๑ รับทราบข้อเสนอเกี่ยวกับการทบทวนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด แผนงานและโครงการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๐ - ๒๕๕๑ รวมทั้งเงื่อนไขและความต้องการการสนับสนุนจากหน่วยงานส่วนกลางของ ๑๙ กลุ่มจังหวัด ซึ่งกลุ่มจังหวัดได้มีการบูรณาการและระบุถึงปัญหาและความต้องการของพื้นที่ เพื่อให้กระทรวง ทบวง กรม รับเอาข้อเสนอดังกล่าวไปพิจารณาและดำเนินการต่อไป



๓.๑.๒ มอบหมายให้รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายสุรนนท์ เวชชาชีวะ) สำนักงบประมาณ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติรับข้อเสนอของกลุ่มจังหวัดตามข้อ ๓.๑.๑ ไปพิจารณาในรายละเอียดต่อไป

๓.๑.๓ นายกรัฐมนตรีกำหนดให้ ๑ จังหวัด ๑ อุตสาหกรรมการแปรรูปสินค้าเกษตร และ ๑ กลุ่มจังหวัด ๑ อุตสาหกรรม

### ๓.๒ ข้อเสนอการปรับปรุงระบบบริหารจังหวัดแบบบูรณาการ

เห็นชอบกับข้อเสนอการปรับปรุงระบบบริหารจังหวัดแบบบูรณาการตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการแต่งตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดและระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของผู้ว่าราชการจังหวัดได้มอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) และรองนายกรัฐมนตรี (พล.ต.อ. ชิตชัย วรรณสถิตย์) รับเรื่องนี้ไปพิจารณาร่วมกัน โดยให้กระทรวงมหาดไทยร่วมให้ข้อคิดเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาและให้นำผลสรุปที่ได้เสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณามีมติต่อไป

### ๓.๓ ข้อเสนอการพัฒนากลุ่มจังหวัดต้นแบบที่มีศักยภาพสูงสู่เวทีโลก

เห็นชอบกับข้อเสนอของสำนักงาน ก.พ.ร. ในการพัฒนาต้นแบบการสร้างกลุ่มจังหวัดที่มีศักยภาพสูงสู่เวทีโลก ๓ - ๔ กลุ่มจังหวัด โดยมอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) เป็นผู้รับผิดชอบ

(รายละเอียดข้อสรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการและผู้รับผิดชอบ  
ปรากฏตามเอกสารแนบ ๒)

## ๔. ประเด็นที่เสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบและมีมติ

๔.๑ รับทราบสรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (CEO Retreat II)”

๔.๒ พิจารณาเห็นชอบให้ผู้รับผิดชอบและส่วนราชการตามข้อ ๓ รับไปดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป