



ที่ นร ๐๒๐๔/ว ๑๔๔

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กท ๑๐๓๐๐

๑๗ สิงหาคม ๒๕๔๔

เรื่อง โครงการนำร่องการปรับปรุงการบริหารงานจังหวัด

เรียน กระทรวง ทบวง กรม

ด้วยในคราวประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๔๔ นายกรัฐมนตรีเสนอว่า ตามที่ได้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการปรับบทบาทภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการ เมื่อวันที่ ๔ - ๕ สิงหาคม ๒๕๔๔ ณ เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี นั้น ได้ข้อสรุปประการหนึ่งว่า ควรทดลองกระจายอำนาจในระดับจังหวัด เพื่อให้การบริหารมีประสิทธิภาพ โดยปรับให้จังหวัดมีฐานะเสมือนหน่วยธุรกิจเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Business Unit - SBU) ที่สามารถวินิจฉัยข้อมูล ปัญหา อุปสรรค กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาและดำเนินการให้เป็นไปตามที่ตัดสินใจได้อย่างครบวงจรภายใน จังหวัด โดยปรับเปลี่ยนบทบาทและอำนาจหน้าที่ของผู้ว่าราชการจังหวัดให้เป็นผู้บริหารสูงสุดของจังหวัด (Chief Executive Officer : CEO) สามารถบังคับบัญชาสั่งการหัวหน้าส่วนราชการต่าง ๆ ภายใน จังหวัดได้อย่างเบ็ดเสร็จโดยตรง เพื่อให้การดำเนินงานใดภายในจังหวัดเป็นไปด้วยความรวดเร็วตรงตาม นโยบายของผู้บริหารสูงสุด และสามารถตอบสนองต่อความต้องการและข้อเท็จจริงของแต่ละจังหวัด ได้โดยตรง ซึ่งหากดำเนินการทุกจังหวัดอย่างได้ผล ก็จะสามารถแก้ไขปัญหของประเทศโดยรวมได้ ทั้งนี้ ในขั้นต้น มอบให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการเป็นโครงการนำร่องก่อนโดยคัดเลือกจังหวัด ที่เหมาะสมซึ่งเป็นตัวแทนภาคต่าง ๆ ที่มีที่ตั้ง สภาพเศรษฐกิจและระดับความเจริญแตกต่างกัน ๔ จังหวัด โดยกำหนดเป็นจังหวัดที่ยากจน ปานกลาง ระดับดี และจังหวัดชายแดน เพื่อดำเนินการ ในแนวทางข้างต้น และให้คัดเลือกจังหวัดอื่น ๆ อีก ๔ จังหวัด ที่มีที่ตั้งสภาพเศรษฐกิจและระดับ ความเจริญเทียบเคียงกันกับ ๔ จังหวัดแรก เพื่อเป็นคู่เทียบเคียงในการประเมินผลและเปรียบเทียบ ความแตกต่างของผลสำเร็จในการบริหารงานด้วย สำหรับตัวบุคคลที่จะแต่งตั้งไปรับตำแหน่งเป็น ผู้บริหารสูงสุด ให้กระทรวงมหาดไทยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสม มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และมุ่งมั่นจะทำงานเพื่อแก้ไขปัญหให้สำเร็จ (can do attitude) ไปดำรง ตำแหน่ง ในส่วนของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการอื่น ๆ ในจังหวัด ก็ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกบุคคลในตนเองเดียวกัน สำหรับในส่วนกลางก็จะมีการแต่งตั้งคณะที่ปรึกษา (Advisory Board) ขึ้นเพื่อติดตามผลและให้คำแนะนำปรึกษาตามความจำเป็น รวมทั้งนายกรัฐมนตรี จะเดินทางไปตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานทุกจังหวัดในโครงการนี้ และเพื่อให้การติดตามประเมินผล ในเรื่องนี้มีความเป็นวิทยาศาสตร์และเชื่อถือได้ กระทรวงมหาดไทยควรขอความร่วมมือสถาบันการศึกษา ของรัฐ และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ และนำผลการศึกษามาขยายความ จะสามารถ

ยกฐานะประเทศไทยได้อีกมาก ซึ่งเท่ากับว่าระบบการทำงาน และกลไกได้ขับเคลื่อนทุกตัว ทั้งนี้ ให้มีการประเมินผลทั้งก่อนเริ่มดำเนินโครงการและหลังดำเนินการไปแล้ว ซึ่งหากได้มีการซักซ้อมกัน ให้ดี และสามารถจัดเจ้าหน้าที่ดำเนินการได้ทันทีในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ อาจใช้เวลาแค่ ๖ เดือน ก็จะสามารถวัดผลได้จากความพอใจของประชาชน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยเสนอเพิ่มเติมว่า กระทรวงมหาดไทยได้พิจารณาแล้ว เห็นสมควรกำหนดจังหวัดที่จะดำเนินโครงการนำร่อง ๗ ดังนี้

ลำดับ	จังหวัดนำร่อง	จังหวัดเทียบเคียง
๑.	ลำปาง	พิษณุโลก
๒.	ศรีสะเกษ	สุรินทร์
๓.	ชัยนาท	อ่างทอง
๔.	ภูเก็ต	พังงา

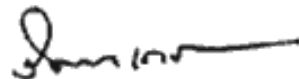
ทั้งนี้ กระทรวงมหาดไทยจะรับไปจัดทำโครงการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และรายละเอียด เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมเสนอเพิ่มเติมว่า สมควรที่จะเพิ่มจังหวัดชายแดน ภาคใต้ร่วมในโครงการนำร่องด้วย เนื่องจากมีสภาพสังคม เศรษฐกิจ และที่ตั้งแตกต่างจากจังหวัด อื่น ๆ มาก โดยให้จังหวัดนราธิวาส เป็นจังหวัดนำร่อง และให้จังหวัดปัตตานีเป็นจังหวัดเทียบเคียง

ซึ่งคณะรัฐมนตรีพิจารณาแล้ว ลงมติรับทราบและเห็นชอบตามที่นายกรัฐมนตรีเสนอ และที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมเสนอเพิ่มเติม

จึงเรียนยืนยันมา/จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และขอได้โปรดแจ้งให้ส่วนราชการ และหน่วยงานในสังกัดทราบต่อไปด้วย

ขอแสดงความนับถือ



(นายวิชณุ เครืองาม)

เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สำนักบริหารการประชุมคณะรัฐมนตรี

โทร. ๐ ๒๒๔๐ ๕๐๐๐ ต่อ ๓๗๒, ๓๓๓

โทรสาร ๐ ๒๒๔๐ ๔๐๕๔