



ตั่วนทีสุด

ที่ นร ๐๕๐๖/๑ ๒๕๔๗

สำนักเลขานุการคณะกรรมการ
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๕ มีนาคม ๒๕๔๗

เรื่อง นโยบายการพัฒนาระบบราชการ

เรียน รอง-นรม., รัฐ-นร., กระทรวง, กรม

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือสำนักงาน ก.พ.ร. ตั่วนทีสุด ที่ นร ๑๙๐๐/๐๐๐๐๘
ลงวันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๗

ด้วยสำนักงาน ก.พ.ร. ได้เสนอเรื่อง นโยบายการพัฒนาระบบราชการ มาเพื่อดำเนินการ
ความละเอียดปราฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะกรรมการได้ประชุมปีกษาเมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๗ ลงมติว่า

๑. เห็นชอบมติคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๔๗
วันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๗ เรื่อง นโยบายการพัฒนาระบบราชการ ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ

๒. การจัดตั้งหน่วยงานใหม่ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ในกรณีร่างกฎหมายแบ่งส่วนราชการ
ที่คณะกรรมการได้มีมติให้ความเห็นชอบแล้ว และร่างกฎหมายแบ่งส่วนราชการที่อยู่ระหว่างการตรวจ
พิจารณาของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา รวมทั้งการจัดตั้งองค์กรมหาชน ๒ แห่ง ได้แก่ สำนักงาน
พิธิภัณฑ์เกษตรเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว (องค์กรมหาชน) และหอภาพยนตร์
(องค์กรมหาชน) ให้ดำเนินการต่อไปได้

๓. คณะกรรมการได้มีข้อสังเกตว่า การบริหารรูปแบบองค์กรมหาชนได้ดำเนินการ
มาระยะหนึ่งแล้ว สมควรมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรมหาชนแต่ละแห่ง^๑
จึงมอบหมายให้สำนักงาน ก.พ.ร. รับไปดำเนินการ หากพบว่า องค์กรมหาชนไม่สามารถดำเนินการ
ให้บรรลุวัตถุประสงค์ ไม่คุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงาน หรือหมดความจำเป็น ให้เสนอ
คณะกรรมการพิจารณาอยุบเลิก

จึงเรียนยืนยันมา/จึงเรียนยืนยันมา และขอได้โปรดแจ้งให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ
และหน่วยงานอื่นของรัฐในกำกับดูแลทราบและถือปฏิบัติต่อไป/จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และขอได้โปรด
แจ้งให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐในกำกับดูแลทราบและถือปฏิบัติต่อไป/จึงเรียนมา
เพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุรชัย ภู่ประเสริฐ)
เลขานุการคณะกรรมการ
ทำเนียบรัฐบาล

สำนักวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะกรรมการ
โทร. ๐ ๒๒๔๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๒๕
โทรสาร ๐ ๒๒๔๐ ๙๐๖๔
www.cabinet.thaigov.go.th

ค่าวุฒิสูด

ที่ นว ๑๙๐๐/๐๐๐๐๔



สำนักงาน ก.พ.ร.

ถนนพิษณุโลก กทม. ๑๐๓๐๐

๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๒

เรื่อง นโยบายการพัฒนาระบบราชการ

เรียน เลขานุการคณะกรรมการจัดทำคู่มือฯ

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาภาพถ่ายบันทึกข้อความ สำนักงาน ก.พ.ร. ที่ นว ๑๙๐๓/๐๐๑๑๖
ลงวันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๒ จำนวน ๓๕ ชุด

ด้วยคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ใน การประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๒ วันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๒ มีมติเห็นชอบกับนโยบายการพัฒนาระบบราชการ โดยให้มีมาตรการรับมือ การดำเนินการใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนหน่วยงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยมี สาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

๑. ที่มา

๑.๑ ในปี พ.ศ. ๒๕๕๕ ได้มีการปฏิรูปโครงสร้างระบบราชการครั้งใหญ่ โดยได้มีการปรับบทบาทภารกิจและจัดโครงสร้างหน่วยงานภาครัฐใหม่ และตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ เป็นต้นมา ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจกล่าวได้ว่าการปรับปรุง โครงสร้างหน่วยงานภาครัฐ ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ ถึงปี พ.ศ. ๒๕๕๗ เป็นการปรับปรุงโครงสร้าง ในลักษณะของการขยายหน่วยงานภาครัฐเป็นส่วนใหญ่ และเป็นการพิจารณาเฉพาะเหตุผล ความจำเป็นของแต่ละภารกิจภาครัฐ ขาดภาพรวมของบทบาทและภารกิจภาครัฐที่เหมาะสม

๑.๒ การขยายตัวของหน่วยงานภาครัฐดังกล่าว ส่วนหนึ่งเป็นผลของการ ปรับแต่งส่วนที่ยังไม่สมบูรณ์จากการปฏิรูประบบราชการในปี พ.ศ. ๒๕๕๕ ส่วนหนึ่งเป็นการจัด โครงสร้างหน่วยงานให้รองรับกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองที่เปลี่ยนแปลงไป ส่วนหนึ่งเป็นการจัดตั้งหน่วยงานเพิ่มใหม่ หรือขยายหน่วยงานตามนโยบายรัฐบาลและตามที่ กำหนดในพระราชบัญญัติหรือรัฐธรรมนูญ และสุดท้ายเป็นผลของการพัฒนาระบบราชการในส่วนที่ จะทำให้ส่วนราชการมีสมรรถนะสูงขึ้น โดยการแปรสภาพหน่วยงานให้เหมาะสมกับลักษณะภารกิจ เป็นองค์กรมหาชน หรือน่วยบริการรูปแบบพิเศษ ซึ่งไม่ว่าจะด้วยเหตุผลใด ล้วนแล้วแต่ส่งผล กระทบต่อค่าใช้จ่ายของภาครัฐ โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นอย่างหลักเลี้ยงไม่ได้ คือ ค่าใช้จ่าย ด้านบุคลากรทั้งเงินเดือนหรือค่าจ้าง เงินประจำตำแหน่ง สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ซึ่งหากมีการกำหนดค่าแห่งเพิ่มใหม่ด้วย ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรก็จะเพิ่มมากขึ้นตามจำนวน

/บุคลากร ...

บุคลากรที่เพิ่มขึ้น ปรากฏว่าในปีงบประมาณปัจจุบันร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรต่องบประมาณรายจ่ายประจำปีสูงถึงร้อยละ ๔๐.๖๖ นอกจากนี้ยังมีค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานของหน่วยงานใหม่ ได้แก่ ค่าเช่าสำนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าวัสดุ ค่าครุภัณฑ์ เป็นต้น ซึ่งจากการสำรวจส่วนราชการระดับกรมที่ได้รับอนุมัติให้จัดตั้งชื่นใหม่ในปี พ.ศ. ๒๕๕๑ ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) โดยกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ให้ทั้งส่วนราชการพบร่วมบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นเวลา ๕ เดือน จำนวน ๓๒ ล้านบาท และถ้าเป็นองค์การมหาชนจะมีค่าใช้จ่ายที่สูงกว่านี้ เช่น ในกรณีของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (องค์การมหาชน) ได้รับงบประมาณประจำปี ๒๐๐ ล้านบาท/ปี

๑.๓ อย่างไรก็ตามในการพิจารณาจัดตั้งหน่วยงานเพิ่มใหม่หรือขยายหน่วยงานทุกครั้ง ก.พ.ร. ได้คำนึงถึงประสิทธิภาพและผลลัพธ์ที่จะได้รับจากการจัดตั้งหรือขยายหน่วยงานนั้น ๆ ด้วย โดยได้กำหนดเป็นตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายไว้ในค่ารับรองการปฏิบัติราชการประจำปีของส่วนราชการนั้น ๆ ด้วยอย่างการจัดตั้งสำนักพัฒนาทุนและองค์กรการเงินชุมชนขึ้นใหม่ในกรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดตัวชี้วัด คือ จำนวนชุมชนที่มีการบริหารจัดการทุนโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และได้กำหนดเป้าหมายในปีแรกไว้คือ ร้อยละ ๑ ของจำนวนหนึ่นค้างชำระทั้งหมดในกองทุนหมู่บ้านที่เป็นนิติบุคคลได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้มีการเจรจาปรับปรุงหนี้ อีกด้วยอย่างหนึ่งได้แก่การปรับปรุงโครงสร้างภัยในกระบวนการขนส่งทางบก ซึ่งได้กำหนดตัวชี้วัดเป็นจำนวนอุบัติเหตุที่ลดลงต่อปีของระบบขนส่งสาธารณะทางถนน โดยจะต้องลดลง ๓๑.๗๒% ภายในปี พ.ศ. ๒๕๕๕ เป็นต้น

๑.๔ ปัจจุบัน สำนักงาน ก.พ.ร. อุยระหว่างการทบทวนการกิจของส่วนราชการต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาرمณ์ของรัฐธรรมนูญ บทบัญญัติของกฎหมาย นโยบายของรัฐบาล และแผนพัฒนาระบบราชการไทย พ.ศ. ๒๕๕๑ – พ.ศ. ๒๕๕๕ ว่าการกิจใดของส่วนราชการได้ยังมีความสำคัญจำเป็นต้องดำเนินการ การกิจใดควรยกเลิก การกิจใดควรรวมหรือโอนไปยังหน่วยงานที่เหมาะสม การกิจใดควรถ่ายโอนให้ส่วนห้องดื่น ชุมชน หรือ องค์กรภาคประชาชน ดำเนินการและการกิจใดควรดำเนินการโดยภาคเอกชนหรือจ้างเหมา หรือโดยองค์กรในรูปแบบพิเศษ ทั้งนี้ โดยยึดหลักการสากลที่เน้นการจำกัดบทบาทภาครัฐ ให้ทำเฉพาะการกิจหนักที่ลำดับจำเป็นและมีความคุ้มค่าในการดำเนินการเท่านั้น และเปิดโอกาสให้องค์กรในระดับห้องดื่นและองค์กรในภาคส่วนอื่น ๆ มีบทบาทเพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกระจายอำนาจสู่องค์กรปกครองส่วนท้องดื่น และสร้างความเข้มแข็งให้ภาคเอกชนและภาคประชาชนให้มีบทบาทในการพัฒนาประเทศและสังคมร่วมกันซึ่งจะเป็นแนวทางสำคัญในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศให้มีความเข้มแข็งและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ซึ่งเมื่อได้การกิจที่ชัดเจนของแต่ละส่วนราชการแล้วก็จะนำไปสู่การจัดโครงสร้างและอัตรากำลังที่เหมาะสมต่อไป

๑.๕ ขณะนี้ ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากภาวะวิกฤติเศรษฐกิจของโลก ซึ่งรัฐบาลจะต้องคำนึงถึงด้านทุนค่าใช้จ่ายภาครัฐ เพื่อให้มีงบประมาณไปใช้ในการจัดบริการสาธารณะที่จำเป็นให้แก่ประชาชน รวมทั้งการดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจ ในระยะเร่งด่วน ดังนั้น จึงจำเป็นต้องมีมาตรการเพื่อลดค่าใช้จ่ายภาครัฐที่ไม่จำเป็น

๒. ความเห็นของคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

๒.๑ โดยที่สภาพเศรษฐกิจและสังคมมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การดำเนินงานของรัฐ จึงจำเป็นต้องปรับปรุงและพัฒนาเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ภารกิจบางภารกิจอาจมีความจำเป็นต้องปฏิบัติในช่วงเวลาหนึ่ง โดยการปฏิบัติภารกิจนั้นต้องมีการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นรองรับ มีการกำหนดอัตรากำลังเจ้าหน้าที่เพื่อปฏิบัติภารกิจนั้น มีการกำหนดงบประมาณและทรัพยากรเพื่อใช้ในการกิจดังกล่าว แต่เมื่อเวลาผ่านไป ภารกิจนั้นอาจไม่จำเป็นอีกหรือลดความจำเป็นลง หรือข้าช้อนกับภารกิจอื่น ซึ่งอาจต้องยุบรวมหรือยกเลิกหรือถ่ายโอนภารกิจบางอย่างให้ห้องคิ่น ชุมชน ภาคประชาชนสังคมและภาคเอกชนที่มีความพร้อมและดำเนินการได้โดยไม่เกิดผลเสียหายต่อประเทศชาติโดยรวม ส่วนราชการ จึงต้องมีการบทวนภารกิจของตนเองเป็นระยะ ๆ เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการปรับปรุงภารกิจดังกล่าว จะส่งผลต่อการปรับปรุงโครงสร้างระบบราชการ ล้านักงาน ก.พ.ร. ในฐานะที่เป็นหน่วยงานกลางที่ดูแลภารกิจและโครงสร้างระบบราชการในภาพรวม จึงต้องทำหน้าที่วิเคราะห์เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีว่าบหากภารกิจภารกิจควรเป็นอย่างใด ส่วนราชการได้ควรปรับปรุงอย่างใด และจัดโครงสร้างหน่วยงานที่เหมาะสมอย่างใดด้วย รวมทั้งจะต้องสร้างระบบรองรับกรณีมีการยุบเลิกหรือถ่ายโอนภารกิจด้วย

๒.๒ ดังนั้น เพื่อให้การบทวนภารกิจของส่วนราชการต่าง ๆ ที่ล้านักงาน ก.พ.ร. กำลังดำเนินการอยู่ดังกล่าวมีความเป็นไปได้และช่วยลดความเดือดร้อนให้ในการขยายตัวของบทบาท และภารกิจภาครัฐ ก.พ.ร. จึงเห็นควรกำหนดให้มีมาตรการระงับการดำเนินการใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนหน่วยงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยให้ส่วนราชการต่าง ๆ ระงับการขอจัดตั้งหน่วยงานใหม่หรือขยายหน่วยงาน รวมทั้งการขอจัดตั้งองค์การมหาชน หรือหน่วยงานอื่นของรัฐในสังกัดฝ่ายบริหาร และหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ เพิ่มใหม่ชั่วคราวตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไปจนถึงสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ ยกเว้นกรณีดังต่อไปนี้

๒.๒.๑ กรณีการจัดตั้งหน่วยงานตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญและพระราชบัญญัติ

๒.๒.๒ กรณีการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ หรือขยายหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบงานตามนโยบายสำคัญเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งคณะกรรมการรัฐมนตรีได้สั่งการให้ดำเนินการ

๒.๒.๓ กรณีการยกฐานะจากกองเป็นล้านัก ซึ่งมีการปรับปรุงงานให้มีคุณภาพสูงขึ้น โดยไม่มีผลทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น

๒.๒.๕ กรณีการยุบ รวม โอน หน่วยงานภายในส่วนราชการ/จังหวัด เดียวกัน หรือระหว่างส่วนราชการในกระทรวงเดียวกันหรือต่างกระทรวง หรือระหว่างจังหวัดและ กสัมชั้น ให้ไม่มีผลทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น

๒.๒.๖ กรณีการถ่ายโอนภารกิจ ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและ ขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ซึ่งส่งผลให้ต้องมีการ ปรับปรุงหน่วยงานใหม่

ทั้งนี้ในการขอจัดตั้งหน่วยงานใหม่หรือขยายหน่วยงานหรือปรับปรุงหน่วยงาน ใหม่ตามข้อ ๒.๒.๑ – ๒.๒.๕ นั้น ส่วนราชการจะต้องดำเนินการตามแนวทางที่คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการได้เสนอ

๓. ประเด็นเสนอคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบกับมาตรการตามที่คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการได้เสนอ

สำนักงาน ก.พ.ร. จึงขอส่งเรื่องนโยบายการพัฒนาระบบราชการตามมติ ก.พ.ร. ที่รองนายกรัฐมนตรี (นายกรัปศักดิ์ สภាឯสุ) ประธาน ก.พ.ร. ได้พิจารณาอนุมัติให้นำเสนอคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (รายละเอียดตามลิ๊งค์ที่ส่งมาด้วย)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(นายทศพร ศิริสมพันธ์)

เลขานุการ ก.พ.ร.

สำนักพัฒนาระบบราชการส่วนภูมิภาคและ
ความล้มเหลวขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
โทร. ๐ ๒๗๕๙ ๕๘๓๓
โทรสาร ๐ ๒๒๔๑ ๔๑๒๑